

FINDEV CANADA RÉSUMÉ DE LA TRANSACTION

Robust International Pte Ltd.

Le présent document donne un aperçu de la transaction de FinDev Canada, y compris un résumé des impacts prévus sur le développement et de l'évaluation environnementale et sociale effectuée, des risques recensés et des mesures d'atténuation connexes à mettre en œuvre.



Description de la transaction

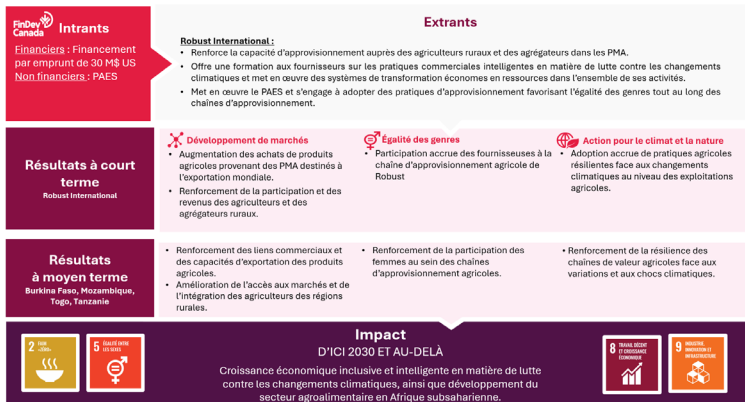
La transaction consiste en un investissement de fonds de roulement d'une durée de trois ans, d'un montant maximal de 40 M\$ US, en faveur de Robust International, une entreprise agroalimentaire présente en Afrique de l'Est et de l'Ouest. Ce financement permettra à Robust d'accroître sa capacité à approvisionner, regrouper, stocker et transformer des produits de base clés destinés à l'exportation. Robust s'approvisionne directement auprès de plus de 25 000 agriculteurs et intermédiaires ruraux et exploite un réseau de 45 centres de distribution et d'entreposage, ainsi que six usines de transformation réparties dans plusieurs pays. Cette transaction permettra à Robust de renforcer ses liens avec les petits agriculteurs, d'améliorer la liquidité pour l'approvisionnement et d'accroître la fiabilité de la chaîne d'approvisionnement là où l'accès au marché reste limité.

Détails de la transaction

CONTREPARTIE	Robust International Pte. Ltd.
DOMICILIATION	Singapour
PAYS DES OPÉRATIONS	Mozambique, Burkina Faso, Togo, Tanzanie
DURÉE DU FINANCEMENT	3 ans
SECTEUR	Agroalimentaire, foresterie et chaînes de valeur connexes
CATÉGORIE E ET S	B
PRODUIT DE FINANCEMENT	Emprunt
FINDEV CANADA – MONTANT DE LA TRANSACTION	Jusqu'à 40 M\$ US
DATE DE DIVULGATION DE LA TRANSACTION	19/03/2026
DATE DE SIGNATURE DE LA TRANSACTION	22/06/2026
DATE DE PUBLICATION DU RÉSUMÉ DE LA TRANSACTION	16/09/2026
ALIGNEMENT AVEC LES CRITÈRES DU DÉFI 2X	Oui, selon les critères « Emploi » et « Chaîne d'approvisionnement »

Résumé des impacts prévus sur le développement

La proposition de valeur de la transaction en matière d'impact sur le développement est de contribuer à une croissance économique inclusive et intelligente en matière de lutte contre les changements climatiques dans les pays les moins avancés (PMA) en Afrique subsaharienne. Cette transaction vise à atteindre ces objectifs en renforçant les chaînes d'approvisionnement agricoles, en élargissant les liens commerciaux pour les agriculteurs et les agrégateurs ruraux, en augmentant la participation des femmes dans le secteur agricole et en favorisant des pratiques agricoles intelligentes en matière de lutte contre les changements climatiques. La théorie d'impact du changement ci-dessous résume la façon dont cette transaction contribuera aux objectifs d'impact sur le développement de FinDev Canada et aux Objectifs de développement durable (ODD).



DÉVELOPPEMENT DE MARCHÉS

- **Accroître le volume des achats de produits agricoles provenant des PMA destinés à l'exportation mondiale :** les marchés agricoles en Afrique subsaharienne restent fragmentés et informels, ce qui limite l'accès des petits agriculteurs à des acheteurs fiables et à des chaînes de valeur formelles¹. Robust contribue à relever ces défis en développant l'approvisionnement local ainsi que les capacités de stockage et de transformation en milieu rural dans l'ensemble de ses activités menées dans les PMA. Grâce à son système de traçabilité, Robust accompagne les agriculteurs dans le respect des normes internationales de qualité et de traçabilité, leur permettant de répondre de manière constante aux exigences des acheteurs et de mieux s'intégrer aux marchés d'exportation à plus forte valeur ajoutée.
- **Renforcer la participation et les revenus des agriculteurs et des agrégateurs ruraux :** Robust consolide les liens entre les agriculteurs et les marchés en élargissant son réseau d'approvisionnement rural et en offrant de la formation sur les normes de qualité et les exigences de la chaîne d'approvisionnement. À moyen terme, cette mesure devrait permettre d'améliorer l'accès au marché et l'intégration des agriculteurs des régions rurales, contribuant ainsi à l'amélioration et à la stabilisation des revenus dans les régions des PMA d'où proviennent les produits.

¹ AGRA, 2023. [Empowering Africa's Food Systems for the Future](#)



ÉGALITÉ DES GENRES

- **Renforcer la participation des fournisseuses dans les chaînes d'approvisionnement agricoles de Robust :** Robust promeut l'égalité des genres grâce à des engagements explicites dans la chaîne d'approvisionnement et à un renforcement ciblé des capacités pour les agricultrices et les agrégatrices dans ses régions d'approvisionnement des PMA. Cette transaction vient renforcer ces efforts en favorisant un élargissement de la portée des activités et un recours accru aux fournisseuses.
- **Admissibilité au programme 2X :** Cette transaction est admissible au programme 2X en vertu du critère Emploi du Défi 2X, les femmes représentant 58 % de l'effectif de Robust, ainsi qu'en vertu du critère Chaîne d'approvisionnement du Défi 2X, grâce à un engagement visant à accroître la participation des femmes dans les activités d'approvisionnement de Robust dans les PMA.



ACTION POUR LE CLIMAT ET LA NATURE

- **Renforcer l'adoption de pratiques agricoles résilientes aux changements climatiques:** l'augmentation des températures et l'irrégularité des précipitations accentuent les risques de sécheresse et d'inondation, qui touchent 65 % des terres agricoles d'Afrique subsaharienne². Grâce à ses programmes de vulgarisation agricole, Robust promeut des pratiques agricoles intelligentes en matière de lutte contre les changements climatiques, notamment la lutte contre l'érosion, la conservation de l'eau, l'utilisation de cultures résistantes à la sécheresse, la régénération des sols et l'utilisation durable des terres. Ces pratiques aident les agriculteurs à réduire les pertes après la récolte en améliorant la manipulation, le séchage et le stockage des cultures au niveau de la ferme.

Résumé de l'évaluation environnementale et sociale et des mesures d'atténuation des risques connexes

L'examen a été mené conformément à la politique de FinDev Canada relative aux risques environnementaux et sociaux (E et S). Cet investissement a été classé dans la catégorie B compte tenu de la nature et de l'ampleur des activités de transformation et de commerce de produits agricoles de Robust International, notamment ses opérations menées dans plusieurs pays d'Afrique subsaharienne; ces activités présentent généralement des risques environnementaux ou sociaux limités et/ou des incidences propres à chaque site, qui sont en grande partie réversibles et peuvent être atténuées efficacement grâce à des mesures de gestion appropriées.

Les principaux risques environnementaux et sociaux associés aux activités de l'entreprise comprennent les risques liés au travail et à la santé et à la sécurité au travail, les risques au sein de la chaîne d'approvisionnement liés au travail des enfants et au travail forcé dans les réseaux d'approvisionnement auprès des petits exploitants, l'utilisation efficace des ressources et la prévention de la pollution, ainsi que la santé et la sécurité des communautés. Les futurs projets d'expansion susceptibles d'entraîner l'acquisition de terrains pourraient donner lieu à des exigences supplémentaires et seraient soumis à un examen et à une évaluation appropriés. Les normes de performance de l'IFC applicables à cet investissement sont les normes PS1 à PS6, chacune s'appliquant en raison de la nature des activités de l'entreprise et de ses activités liées à la chaîne d'approvisionnement.

FinDev Canada a mené un examen de diligence raisonnable sur les aspects environnementaux et sociaux (E et S) en novembre et décembre 2025. L'examen comprenait une évaluation des systèmes de gestion E et S, des politiques et des procédures E et S de l'entreprise, ainsi que de ses résultats antérieurs et de sa capacité à cerner et à gérer les risques E et S. Le processus de diligence raisonnable a donné lieu à des échanges avec la direction de la société et le personnel E et S, ainsi qu'à des visites sur place des sites d'exploitation au Mozambique et au Nigeria afin de vérifier les pratiques et le rendement en matière de gestion E et S. Les conclusions tirées de l'examen des documents, des discussions avec la direction et des visites sur place ont servi de base à l'évaluation de l'investissement effectuée par FinDev Canada.

² Agence de développement de l'Union africaine, 2023. Briefing Note : [Addressing Africa's soil health challenges through the ten-year African Fertilizer and Soil Health Action Plan \(2024-2034\) and the longer-term Soil Initiative for Africa Framework](#)

Les risques recensés sont atténués grâce au système de gestion E et S de Robust International, qui est conforme aux normes de performance de la SFI et s'appuie sur des politiques et des procédures. Parmi les autres mesures de gestion des risques, on peut citer les contrôles opérationnels sur place, les programmes de santé et de sécurité, les systèmes de gestion de la salubrité des aliments et de l'hygiène, les procédures de gestion des déchets et des matières dangereuses, ainsi que les pratiques de gestion des risques liés au transport. Les points à améliorer qui ont été cernés font l'objet de mesures dans le cadre d'un plan d'action environnemental et social (PAES) convenu.