

RÉSUMÉ DE LA TRANSACTION

Equatorial Maranhão

Le présent document donne un aperçu de la transaction de FinDev Canada, y compris un résumé des impacts prévus sur le développement et de l'évaluation environnementale et sociale effectuée, des risques recensés et des mesures d'atténuation connexes à mettre en œuvre.



Description de la transaction

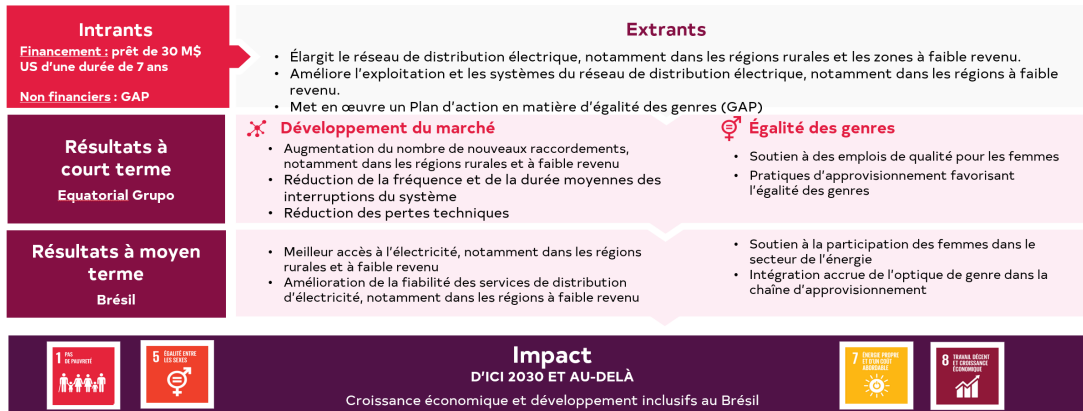
Equatorial Maranhão Distribuidora de Energia S.A. est une entreprise de distribution d'électricité assujettie à une réglementation qui dessert environ 2,9 millions de clients répartis dans 217 municipalités de l'État du Maranhão, au Brésil. Cette transaction vise à financer des dépenses d'immobilisations destinées à améliorer et à étendre le réseau de distribution d'électricité dans l'État du Maranhão.

Détails de la transaction

CONTREPARTIE	Equatorial Maranhão Distribuidora de Energia S.A. (Emprunteur), Equatorial S.A. (Garant)
DOMICILIATION	Brésil
PAYS DES OPÉRATIONS	Brésil
DURÉE DU FINANCEMENT	Jusqu'à 30 M\$ US, durée de 7 ans, prêt de premier rang non garanti visant à financer le plan de dépenses d'investissement de la société pour l'amélioration et l'expansion de son réseau de distribution d'électricité.
SECTEUR	Sustainable Infrastructure
CATÉGORIE E ET S	B
PRODUIT DE FINANCEMENT	Emprunt
DÉFI X2 CANADA – MONTANT DE LA TRANSACTION	S.O
FINDEV CANADA – MONTANT DE LA TRANSACTION	30 millions de dollars US
DATE DE DIVULGATION DE LA TRANSACTION	10 novembre 2025
DATE OF TRANSACTION SIGNING	27 mars 2026
DATE OF TRANSACTION SUMMARY PUBLICATION	2 septembre 2026
ALIGNEMENT AVEC LES CRITÈRES DU DÉFI 2X	S.O

Résumé des impacts prévus sur le développement

La proposition de valeur de la transaction en matière d'impact sur le développement est de contribuer à une croissance économique inclusive et au développement au Brésil en améliorant la fiabilité et en élargissant l'accès aux services de distribution d'électricité dans l'État du Maranhão, notamment dans les communautés rurales. La théorie d'impact du changement ci-dessous résume la façon dont Equatorial Maranhão contribuera aux objectifs d'impact sur le développement de FinDev Canada et aux Objectifs de développement durable..



DÉVELOPPEMENT DU MARCHÉ

- **Améliorer l'accès à l'électricité, notamment dans les régions rurales, et renforcer la fiabilité de l'approvisionnement :** bien que 99 % de la population brésilienne ait accès à l'électricité, certaines communautés éloignées, notamment dans l'État du Maranhão, n'y ont qu'un accès limité ou n'en bénéficient pas. ¹À cette fin, une partie des fonds fournis par FinDev Canada servira à soutenir l'expansion du réseau de distribution d'Equatorial, qui devrait permettre de raccorder de nouveaux clients, notamment dans les municipalités rurales.
- **Améliorer la fiabilité des services de distribution d'électricité:** le reste du financement contribuera à renforcer la fiabilité des services d'électricité en améliorant l'exploitation du réseau et ses équipements, avec pour objectif de réduire la fréquence et la durée des interruptions de service et de limiter les pertes techniques.



ÉGALITÉ DES GENRES

- **Soutenir la participation des femmes dans le secteur de l'énergie :** au Brésil, les femmes ne représentent que 16 % de la main-d'œuvre du secteur de l'énergie, ce qui met en évidence leur sous-représentation dans cette industrie . Equatorial a pris des mesures pour faire progresser l'égalité des genres en créant un comité sur la diversité et l'inclusion et en mettant en œuvre un programme d'apprentissage en électricité qui a permis d'accompagner 332 femmes, soit 21 % de l'ensemble des stagiaires inscrits. Pour renforcer ces initiatives, Equatorial a officialisé un Plan d'action en matière d'égalité des genres (GAP) afin de continuer à promouvoir la diversité et l'inclusion dans le cadre

¹ Global Energy Alliance for People and Planet, 2024. [LAC-UAC-Brazil-Deep-Dive-1.pdf](#)

² ANEEL, 2025. [Women in energy: challenges and achievements in the renewable sector](#)

de son programme de recrutement de stagiaires, de ses activités de mobilisation des fournisseurs et de ses pratiques d'approvisionnement inclusives.

- **Alignement sur les critères du Défi 2X :** cette transaction est alignée sur les critères du Défi 2X en matière d'emploi et par le biais d'un engagement à respecter les critères relatifs à la chaîne d'approvisionnement.

Résumé de l'évaluation environnementale et sociale et des mesures d'atténuation des risques connexes

L'examen environnemental et social (E et S) a été mené conformément à la politique de FinDev Canada relative aux risques environnementaux et sociaux (E et S). La transaction est classée dans la catégorie B, compte tenu de la nature et de l'ampleur des activités réglementées de distribution d'électricité d'Equatorial Maranhão dans l'État du Maranhão, au Brésil, ainsi que de l'utilisation des fonds pour financer des dépenses d'investissement consacrées à la modernisation, à l'expansion et à l'entretien des infrastructures existantes de distribution d'électricité. La transaction présente un risque E et S moyen, avec des incidences potentielles qui sont généralement propres aux sites concernés, largement réversibles et susceptibles d'être gérées au moyen de mesures d'atténuation établies.

Le processus de diligence raisonnable E et S de FinDev Canada a été mené en novembre 2025 et comprenait un examen approfondi de la documentation environnementale et sociale, des systèmes de gestion et du rendement, tant au niveau de l'entreprise qu'au niveau opérationnel. Le processus comprenait une visite sur place au siège social de l'entreprise à Brasília et au siège opérationnel à São Luís, du 11 au 14 novembre 2025, des échanges avec la haute direction et les spécialistes ESG, ainsi qu'une coordination avec la Société financière internationale (IFC) concernant l'état d'avancement d'un Plan d'action environnemental et social (PAES) existant, élaboré au niveau du groupe. L'examen des risques réputationnels, y compris une analyse de RepRisk, n'a révélé aucun incident E et S récent et important.

L'évaluation a été réalisée en se référant aux normes de rendement de la SFI, aux exigences réglementaires brésiliennes et aux bonnes pratiques internationales pertinentes. Les principaux risques E et S associés à la transaction concernent la santé et la sécurité au travail, notamment compte tenu du nombre important de travailleurs employés par des entrepreneurs tiers qui réalisent des activités à haut risque, telles que les travaux sous tension, la gestion de la végétation et les travaux de construction. Les autres risques comprennent ceux liés aux matières dangereuses, à la santé et à la sécurité des communautés en lien avec les infrastructures d'électrification, ainsi qu'aux incidences sur la biodiversité associées au défrichage de la végétation le long des emprises existantes. Les risques liés à l'acquisition de terres, à la réinstallation involontaire et aux peuples autochtones sont considérés comme non importants dans le cadre de cette transaction, étant donné que les investissements sont principalement réalisés dans des infrastructures existantes et sont assujettis aux garanties juridiques et aux procédures de sélection prévues par la législation brésilienne.

Ces risques sont atténués au moyen d'un système de gestion environnementale et sociale (SGES) à l'échelle de l'entreprise, conforme aux Normes de rendement de l'IFC et à la norme ISO 14001, et appuyé par un ensemble complet de politiques approuvées par le conseil d'administration couvrant notamment l'environnement, la santé et la sécurité au travail, les droits de la personne, la mobilisation des parties prenantes et la conduite des fournisseurs. La gouvernance des risques est intégrée au dispositif de gestion, avec des rôles clairement définis, des indicateurs clés de risque ainsi qu'une supervision assurée par la haute direction et le conseil d'administration. Les mesures de contrôle opérationnel comprennent un système de gestion de la santé et de la sécurité au travail (SST) aligné sur la norme ISO 45001, des programmes d'accueil et de supervision des entrepreneurs, des initiatives de détection et de récupération des fuites de SF₆, des procédures de gestion

des matières et des déchets dangereux, des campagnes de sensibilisation à la sécurité des communautés, ainsi que des processus de sélection et d'audit ESG des fournisseurs au moyen d'un indice de développement des fournisseurs (IDF).

Aucun Plan d'action environnemental et social (PAES) distinct n'a été requis pour cette transaction, aucun écart critique par rapport aux normes applicables n'ayant été relevé. FinDev Canada s'est appuyée sur le PAES de l'IFC existant au niveau du groupe Equatorial et s'y est alignée. Ce PAES vise à combler des écarts résiduels mineurs, principalement liés à l'intégration des politiques et à la documentation. Les travaux menés dans le cadre de ce PAES se poursuivent. Certaines mesures en suspens devraient être achevées d'ici le quatrième trimestre de 2026, tandis que la mise en œuvre des mesures restantes fera l'objet d'un suivi continu. La société dispose d'une capacité adéquate et en constante amélioration en matière de gestion E et S, soutenue par un engagement marqué de la haute direction, une équipe ESG à l'échelle de l'entreprise en expansion, ainsi que par des signes d'amélioration continue, notamment l'évolution favorable de ses notations ESG externes et la diminution du nombre d'incidents.

Dans l'ensemble, FinDev Canada conclut que les risques environnementaux, sociaux et liés aux droits de la personne associés à la transaction sont acceptables et font l'objet de mesures d'atténuation appropriées, et qu'Equatorial Maranhão dispose de la capacité et de l'engagement nécessaires pour gérer ces risques conformément à la politique E et S de FinDev Canada, aux normes de rendement de l'IFC et à la réglementation brésilienne applicable.

Pour plus d'information sur Equatorial Maranhão Distribuidora de Energia, consultez le site : ma.equatorialenergia.com.br