

RÉSUMÉ DE LA TRANSACTION DE FINDEV CANADA

Khan Bank JSC

Le présent document donne un aperçu de la transaction de FinDev Canada, y compris un résumé des impacts prévus sur le développement, de l'évaluation environnementale et sociale effectuée, des risques recensés et des mesures d'atténuation connexes à mettre en œuvre.



Description de la transaction

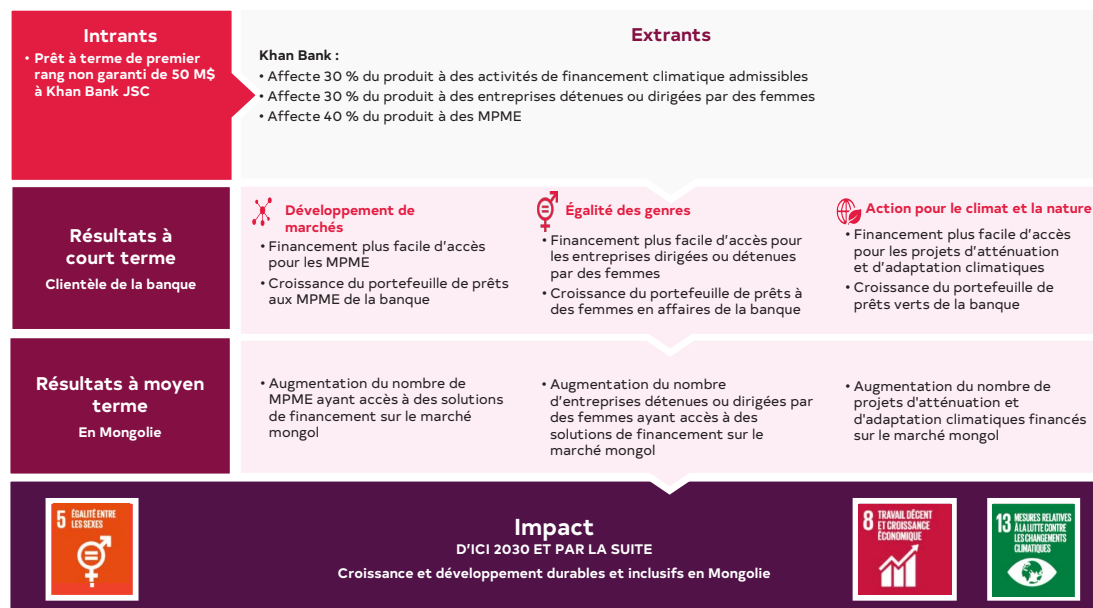
Fondée en 1991, Khan Bank (ou la « banque ») est la plus grande banque commerciale de Mongolie. Basée à Ulaanbaatar, elle exerce exclusivement ses activités en Mongolie et dessert des populations tant urbaines que rurales. En date de 2024, elle exploitait 548 succursales et 1 262 guichets automatiques dans tout le pays, atteignant environ 82 % de la population totale. L'investissement de FinDev Canada consiste en un prêt de premier rang non garanti de 50 M\$ US (le « prêt »). Le prêt aidera la banque à fournir des services financiers aux populations mal desservies et vulnérables aux chocs économiques ou climatiques, y compris aux micro-, petites et moyennes entreprises (MPME), dont celles détenues ou dirigées par des femmes.

Détails de la transaction

CONTREPARTIE	Khan Bank JSC
PAYS DE CONSTITUTION	Mongolie
RÉGION VISÉE PAR LES ACTIVITÉS	Mongolie
DURÉE DU FINANCEMENT	4 ans
SECTEUR	Secteur financier
CATÉGORIE ENVIRONNEMENTALE ET SOCIALE	FI-2
PRODUIT DE FINANCEMENT	Financement par emprunt
MONTANT DE LA PARTICIPATION DE 2X CANADA	s. o.
MONTANT DE LA PARTICIPATION DE FINDEV CANADA	50 M\$ US
DATE DE DIVULGATION DE LA TRANSACTION	19/09/2025
DATE DE SIGNATURE DE LA TRANSACTION	21/11/2025
DATE DE PUBLICATION DU RÉSUMÉ DE LA TRANSACTION	16/2/2026
ALIGNEMENT AVEC LES CRITÈRES 2X	Oui, selon les critères Emploi et Portefeuille

Résumé des impacts prévus sur le développement

Selon la proposition de valeur sur le plan de l'impact sur le développement, cette transaction vise à encourager la croissance économique inclusive et le développement durable en Mongolie en rendant le financement plus facile d'accès pour les MPME, dont celles détenues ou dirigées par des femmes, ainsi que pour les projets d'atténuation des changements climatiques et d'adaptation à ceux-ci. La théorie du changement en matière d'impact présentée ci-dessous résume comment Khan Bank contribuera aux objectifs de développement à long terme de FinDev Canada et aux Objectifs de développement durable (ODD) des Nations Unies.



DÉVELOPPEMENT DE MARCHÉS

- Faciliter l'accès au financement pour les MPME :** Les MPME représentent 77 % des entreprises enregistrées et 18 % du produit intérieur brut (PIB) et génèrent 70 % des emplois en Mongolie¹, mais ce segment est confronté à un important déficit de financement de 1,27 G\$, soit 9,8 % du PIB². Khan Bank est bien placée pour soutenir les MPME de Mongolie grâce à sa gamme exhaustive de produits et financiers et à son réseau national de succursales. Pour réduire le déficit de financement, 40 % du prêt de FinDev Canada sera affecté aux MPME clientes de Khan Bank.

¹ Banque asiatique de développement, 2023. [Rebuilding Micro, Small, and Medium-Sized Enterprises Post-COVID-19 in Mongolia \(ADB Brief 266\)](#)

² Forum sur le financement des PME, 2019. [MSME Finance Gap | SME Finance Forum](#)



ÉGALITÉ DES GENRES

- **Faciliter l'accès au financement pour les MPME dirigées ou détenues par des femmes :** Les MPME dirigées ou détenues par des femmes représentent 40 % des entreprises de Mongolie³, mais les femmes ont beaucoup plus de mal à accéder aux solutions de financement que les hommes, que ce soit en raison d'exigences strictes en matière de garanties ou de taux d'intérêt élevés⁴. Avec un portefeuille de prêts intégrant une optique de genre de 475,8 M\$ au premier semestre de 2025, Khan Bank a fait ses preuves à cet égard. La banque propose des produits et services financiers sensibles au genre, notamment des exonérations de taux d'intérêt, des exigences de garanties assouplies et un accompagnement non financier, notamment un programme d'entrepreneuriat féminin.
- **Critères 2X :** Cette transaction est admissible au Défi 2X, selon les critères Emploi et Portefeuille. La représentation des femmes au sein des effectifs de la banque est supérieure au seuil de 45 % du Défi 2X et 30 % du prêt sera utilisé pour accorder des prêts à des MPME dirigées ou détenues par des femmes.



ACTION POUR LE CLIMAT ET LA NATURE

- **Soutenir les activités d'atténuation et d'adaptation climatiques :** Pour atteindre sa contribution déterminée au niveau national, la Mongolie a besoin d'investir d'ici 2030 environ 6,3 G\$ dans l'atténuation des changements climatiques et 5,2 G\$ dans les mesures d'adaptation à ceux-ci⁵. La banque est un précurseur de la finance verte en Mongolie, puisqu'elle détient la majorité des parts du marché de prêts verts du pays. Son portefeuille de prêts verts s'élève à 290,4 M\$ (en date du premier semestre de 2025) et elle propose à sa clientèle une gamme de prêts pour financer des mesures d'atténuation et d'adaptation climatiques. Au total, 30 % du prêt sera investi dans des activités admissibles au financement climatique de la banque.

Résumé de l'évaluation environnementale et sociale et des mesures d'atténuation des risques connexes

La transaction est réputée être de catégorie FI-2 en raison de la nature et de l'ampleur du portefeuille de rétrocession de prêts. Le prêt sera affecté comme suit : 30 % au financement climatique, 30 % aux MPME dirigées ou détenues par des femmes, et 40 % aux MPME, y compris celles détenues ou dirigées par des jeunes de toute la Mongolie. La rétrocession de prêts dans ces secteurs entraîne des risques inhérents peu nombreux, généralement propres aux sites, largement réversibles et facilement traités par des mesures d'atténuation.

Les principaux risques environnementaux et sociaux découlant des activités de rétrocession de Khan Bank sont attribuables à l'exposition aux infrastructures d'énergie verte, à l'agroalimentaire et à l'immobilier. Ces secteurs sont intrinsèquement exposés à des risques liés à de mauvaises conditions de travail, l'acquisition et la conversion de terres, ainsi que la santé et la sécurité des populations. En l'absence d'une gestion adéquate, ces risques peuvent avoir des effets négatifs sur les personnes, les communautés et la nature.

La cote de risque sur le plan environnemental et social est de **moyen-faible** en raison des bons antécédents de Khan Bank et d'un portefeuille de prêts rétrocédés visant majoritairement des secteurs à risque faible à moyen. Aucun plan d'action environnemental et social n'est requis en lien avec la transaction.

³ Forum sur le financement des PME, 2019. [MSME Finance Gap | SME Finance Forum](#)

⁴ IFC, 2025. [Investing in Mongolia's Women Entrepreneurs](#)

⁵ Convention-Cadre des Nations Unies sur les Changements Climatiques, 2020. [First Submission of Mongolia's NDC.pdf](#)

La recherche n'a révélé aucune couverture médiatique défavorable récente. Compte tenu de la nature de la transaction et du profil de risque du portefeuille de rétrocession de prêts de Khan Bank, l'équipe responsable de la gestion des risques sociaux et environnementaux de FinDev Canada n'a pas effectué de visite sur place.

Dans le cadre de son contrôle diligent des risques environnementaux et sociaux mené entre le 18 et le 23 juin 2025, FinDev Canada a vérifié les antécédents de la banque, discuté virtuellement avec ses représentants et l'équipe responsable des questions environnementales et sociales, et a passé en revue des systèmes et documents traitants des enjeux environnementaux et sociaux, dont les suivants :

- Système de gestion environnementale et sociale de la banque
- Évaluation des risques environnementaux, sociaux et de gouvernance de la banque
- Manuel de l'utilisateur du système de gestion environnementale et sociale de la banque
- Politique de développement durable de la banque
- Rapport sur les obligations vertes de la banque
- Rapports de suivis environnementaux et sociaux de la banque
- Politique d'égalité en matière d'emploi de la banque
- Procédure du comité d'éthique de la banque
- Procédure de traitement des plaintes de la banque
- Procédure en cas de harcèlement sur le lieu de travail de la banque
- Liste d'exclusion de la banque

Les activités de Khan Bank ont été évaluées en regard des normes de performance 1 et 2 de la Société financière internationale (IFC) et ont été jugées globalement conformes. Aucune lacune importante à inclure dans un plan d'action environnemental et social n'a été décelée. Les risques environnementaux et sociaux sont également atténués par le système de gestion environnementale et sociale de la banque, qui respecte les normes de performance de l'IFC et prend appui sur de saines pratiques de gouvernance environnementale et sociale, y compris une supervision par le conseil d'administration et des équipes attitrées.

Khan Bank dispose de solides politiques environnementales et sociales alignées sur les normes de performance de l'IFC, et ses processus d'évaluation des risques tiennent pleinement compte des enjeux environnementaux et sociaux, conformément aux normes de performance 1 à 8 de l'IFC. La banque exerce un degré proportionnel de contrôle diligent, de suivi et de visites de sites en fonction des résultats de son processus de catégorisation et de la valeur de chaque prêt.

Une liste d'exclusion s'applique à toutes les transactions et des dispositions sont prévues pour lutter contre le travail des enfants et le travail forcé, l'un des principaux risques mis en évidence lors de l'examen des risques au niveau du pays.