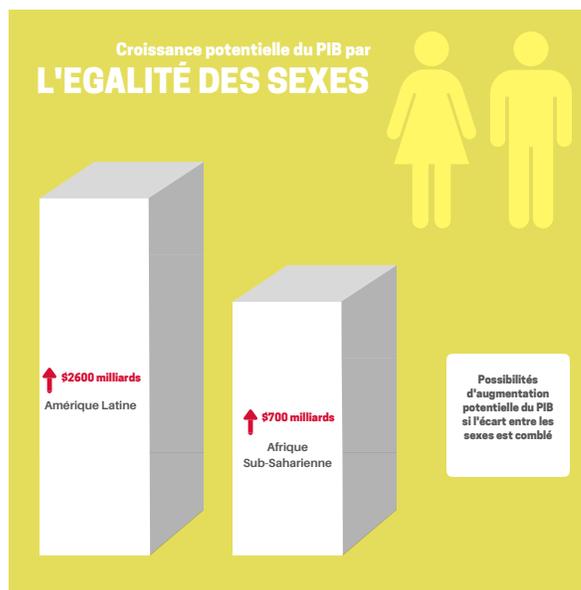


→ Cadre de référence de l'impact sur le développement

Sommaire

Le Cadre de référence de l'impact sur le développement de FinDev Canada présente les importants changements sociaux et économiques que nous aimerions observer sur les marchés en développement. À moyen et long terme, soit d'ici 2030, en phase avec la vision globale du Canada pour l'aide au développement international, FinDev Canada souhaite que le secteur privé accélère la croissance économique locale de façon inclusive et durable, en favorisant l'autonomisation économique des femmes dans toutes les sphères, en réduisant la pauvreté et en facilitant la transition vers une économie à faible émissions de carbone. Grâce à l'intégration d'une gamme d'outils du secteur de l'investissement et de mesure des impacts, le Cadre sous-tendra nos valeurs, et guidera notre appétit pour le risque, nos décisions d'investissement et la communication de nos progrès.



Contexte

La communauté internationale, y compris le gouvernement du Canada, reconnaît le besoin d'adopter un modèle de croissance qui donnera lieu à une économie mondiale plus durable, inclusive et prospère où personne n'est laissé-pour-compte. Les objectifs propres au développement durable, ainsi que le rôle central du secteur privé dans leur atteinte, sont décrits dans divers accords internationaux, comme les Objectifs de Développement Durable (ODD) de l'Organisation des Nations Unies, le Programme d'action d'Addis-Abeba et l'Accord de Paris sur les changements climatiques. Le gouvernement du Canada, ayant également reconnu le rôle de premier plan que jouent les femmes dans l'atteinte de ces objectifs mondiaux, a mis en priorité son soutien aux initiatives qui peuvent accroître leur autonomisation économique et favoriser l'égalité des sexes. Bien que de bons progrès aient été réalisés à cet égard, l'atteinte de ces objectifs dépend de l'offre d'autre soutien et financement. Par exemple, McKinsey Global Institute estime qu'entre 12 et 28 billions de dollars américains pourraient être injectés dans le PIB mondial simplement grâce à l'atteinte de la parité hommes-femmes dans l'économie (voir l'infographie). Les études montrent également que si la tendance se maintient, au moins 20 % de la population vivra toujours dans l'extrême pauvreté dans 31 pays en 2030 (ce qu'on peut appeler les « pays grandement à la traîne » [severely off-track countries]). Les pertes économiques annuelles découlant des objectifs de développement non atteints représentent des occasions d'investissement tangibles pour le secteur privé. Pensons par exemple au secteur de l'eau, pour lequel on estime qu'il faut investir 1,7 billion de dollars américains pour assurer l'accès universel à cette ressource³ (ODD 6).

1. McKinsey Global Institute. "The Power of Parity: How advancing women's equality can add \$12 trillion to global growth." septembre 2015.

2. Gertz, Geoffrey and Homi Karas. "Leave No Country Behind: Ending poverty in the toughest places", The Brookings Institution Global Economy & Development Working Paper 110, février 2018.

3. OECD Policy Perspectives. "Financing water: Investing in sustainable growth." OECD Environment Policy Paper No. 11, 2018.

Pour contribuer à combler ce besoin de financement et offrir un complément à l'éventail de mécanismes d'aide internationale du Canada, FinDev Canada a été établie comme l'institution de financement du développement (IFD) bilatéral du pays. Sa mission est de proposer des solutions de financement directement au secteur privé dans les pays en voie de développement, particulièrement aux petites et moyennes entreprises (PME), pour aider à surmonter les défis de développement durable et à tendre vers l'égalité des sexes. Par conséquent, il est essentiel que FinDev Canada puisse évaluer en toute crédibilité l'efficacité de sa contribution à cet égard. Le présent document décrit le cadre de référence de l'impact sur le développement de l'organisation, qui oriente sa stratégie immédiate, ses objectifs de l'impact sur le développement et son processus de prise de décisions liées aux investissements. En même temps, le cadre lui permettant de continuer de renforcer sa capacité à utiliser les nouvelles technologies et les nouveaux outils de mesure de l'impact sur le développement et de se positionner pour le succès dans l'univers changeant du financement du développement. Le Cadre s'applique aux parties internes et externes, et sert de point de référence pour l'élaboration d'autres outils tactiques ou opérationnels.

Objectifs prioritaires de l'impact sur le développement et chemin de l'impact sur le développement

Les objectifs de l'impact de FinDev Canada sont fondés sur les changements que nous aimerions observer sur les marchés où nous sommes présents, par exemple les pays en voie de développement. À moyen et long terme, soit d'ici 2030, nous souhaitons que le secteur privé accélère la croissance économique locale de façon inclusive et durable, en favorisant l'autonomisation économique des femmes dans toutes les sphères, en réduisant la pauvreté et en facilitant la transition vers une économie à faible émissions de carbone.

Pour concrétiser notre vision à moyen terme tout en nous donnant les moyens d'avoir des impacts à long terme dans une conjoncture mondiale en pleine évolution, nous nous sommes fixé trois objectifs prioritaires de l'impact sur le développement (figure 1).

Figure 1 - Objectifs de l'impact sur le développement de FinDev Canada



DÉVELOPPEMENT DES MARCHÉS

Faire croître les PME et les chaînes de valeur locales, offrir des emplois décents et contribuer à la croissance du PIB



AUTONOMISATION ÉCONOMIQUE DES FEMMES

Accroître la part de propriété des femmes dans les entreprises, leur leadership et le nombre d'emplois décents pour elles
Améliorer l'accès égal aux services de base, comme l'eau et l'énergie, et aux outils économiques, comme les services financiers et la connectivité numérique, et en assurer le contrôle

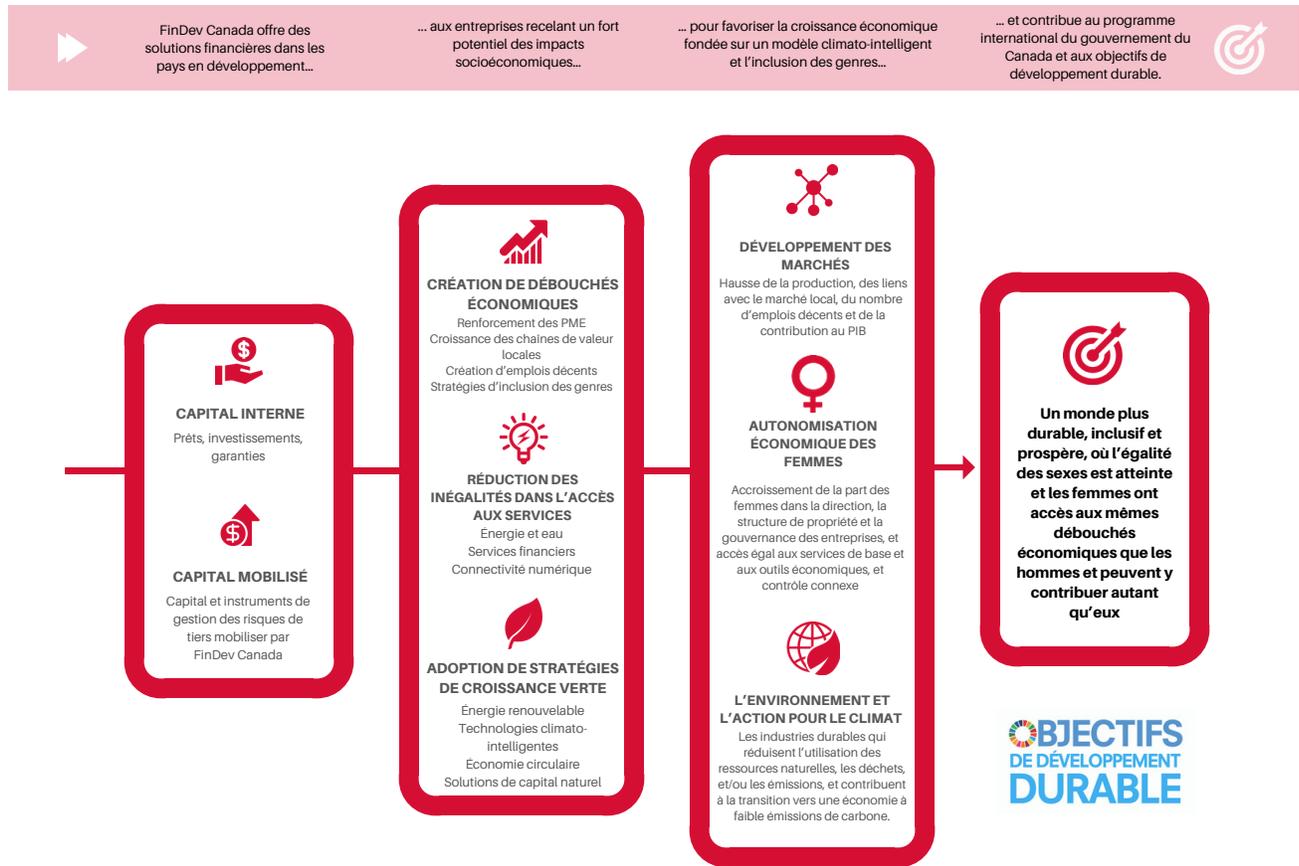


L'ENVIRONNEMENT ET L'ACTION POUR LE CLIMAT

Promouvoir les industries durables qui réduisent l'utilisation des ressources naturelles, les déchets, et/ou les émissions, et contribuent à la transition vers une économie à faible émissions de carbone.

Ces trois objectifs jouent un rôle important dans la mission de FinDev Canada; toutefois, l'autonomisation économique des femmes sera prépondérante dans nos décisions d'investissement. La contribution de nos activités et de celles de nos clients à notre vision à long terme est décrite dans le diagramme du parcours des impacts (figure 2) et le texte ci-dessous.

Figure 2 - Parcours des impacts sur le développement de FinDev Canada



Notre engagement envers une entreprise admissible (« entreprise cliente ») commence par le financement, soit par un prêt, du capital-actions ou des garanties. Nous entendons également mobiliser d'autres financiers (idéalement du secteur privé) pour répondre aux exigences de financement plus étendues des clients et progresser dans la poursuite des objectifs. FinDev Canada réalise des transactions financières qui répondent au critère d'additionnalité, c'est-à-dire que le besoin financier ne pourrait pas être satisfait par des capitaux commerciaux.

À court terme, les activités des entreprises clientes devraient générer un rendement positif jusqu'en trois façons :

- D'abord, les entreprises peuvent créer des opportunités économiques locales en renforçant les PME, en rehaussant les chaînes de valeur locales et en offrant des emplois décent; elles peuvent également avoir une incidence sur le PIB grâce aux salaires versés, aux impôts payés et aux profits réalisés. FinDev Canada tiendra compte des retombées totales de l'entreprise (actuelles ou potentielles) sur les chaînes de valeur locales, que ce soit en amont – l'approvisionnement –, ou en aval – les clients (entreprises ou utilisateurs finaux). Notre modèle de l'impact mesurera l'accroissement de l'activité économique dans toute la chaîne de valeur qui gravite autour de l'entreprise cliente.
- Ensuite, elles peuvent offrir des produits ou des services qui améliorent l'accès égal aux services de base (eau et assainissement, énergie) ou d'importants outils économiques (services financiers ou connectivité numérique) aux groupes mal desservis, en particulier les femmes.
- Enfin, les entreprises peuvent adopter des stratégies de croissance verte en intégrant des technologies (énergie renouvelable, outils climato-intelligents, économie circulaire, etc.) – ou en les exploitant davantage – qui favorisent le développement industriel durable, par leurs propres activités ou par les produits et services offerts aux clients.

Parmi les thèmes transversaux communs à toutes les entreprises, notons leur utilisation des technologies et des modèles d'affaires fondés sur les données ainsi que leur volonté de favoriser l'égalité des sexes à tous les échelons des activités, de la gouvernance et de la structure de propriété, ce que nous considérons comme des facteurs déterminants de la réussite à long terme du secteur privé et du développement inclusif.

Pendant la durée de son engagement envers les entreprises, FinDev Canada fera un suivi des indicateurs de performances clés (IPC ou « KPI ») pour chacun des parcours opérationnels décrits ci-dessus. Les IPC seront mesurés au moyen d'une combinaison de techniques de collecte de données, que nous expliquerons plus loin (voir la section « Utilisation des données et modélisation des impacts »), et s'appuieront sur la collecte de données directes, les données macroéconomiques ou sectorielles, et la modélisation économique élaborée par le secteur. Nous avons décidé de commencer par utiliser un ensemble plus restreint d'IPC de base comme valeurs approximatives pour assurer le suivi des résultats du parcours des retombées sur le développement de façon significative, mais pratique et économique, tout en donnant à nos outils la latitude nécessaire pour ajouter de nouveaux indicateurs quand ils seront accessibles. À moyen terme, cette façon de faire nous permettra de mesurer efficacement la contribution de tout notre portefeuille aux trois objectifs prioritaires de l'impact: le développement des marchés, l'autonomisation économique des femmes, et l'environnement et l'action pour le climat .

À long terme, au fur et à mesure que nous enrichirons notre base de données sur les entreprises du portefeuille, que nos progrès dans la poursuite de ces objectifs gagneront en envergure et que les techniques de démonstration des impacts s'amélioreront, nous espérons pouvoir montrer en quoi FinDev Canada contribue à la création d'un monde plus durable, inclusif et prospère, où la pauvreté extrême disparaît, où l'égalité des sexes est atteinte et où les femmes ont accès aux mêmes débouchés économiques que les hommes et peuvent y contribuer autant qu'eux, comme le visent les objectifs de développement durable de 2030.

L'impact sur le développement dans le processus d'investissement

L'impact sur le développement est au cœur du processus d'investissement de FinDev Canada, de l'évaluation préliminaire (recherche préliminaire sur les pays et les entreprises) au contrôle préalable, à l'approbation, à la surveillance des investissements, et aux comptes rendus connexes. La contribution actuelle et potentielle d'une entreprise à nos trois objectifs de l'impact, est le facteur le plus déterminant dans le processus de sélection et de prise de décision, sans sacrifier l'analyse rigoureuse des risques, du rendement et de la tarification. Une fois que nous ajoutons une entreprise à notre portefeuille, nous la soutenons dans l'atteinte de ses objectifs de l'impact opérationnels et la surveillance étroite des IPC et des résultats.

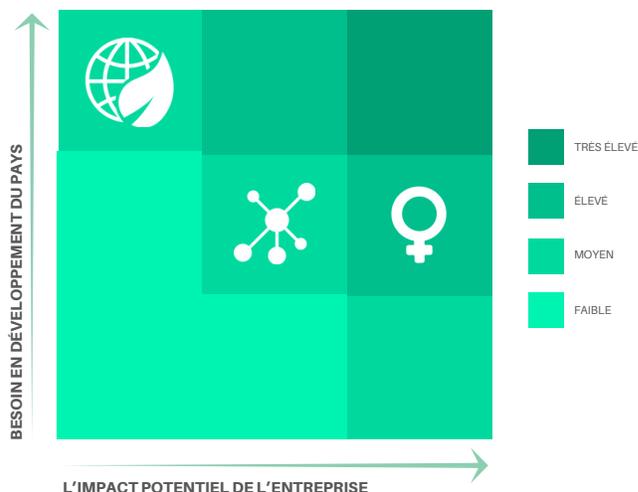
Nous avons élaboré un cycle de gestion de l'impact sur le développement qui est pleinement intégré dans notre processus d'investissement organisationnel (voir la figure 3).

Figure 3 - Cycle de gestion de l'impact sur le développement



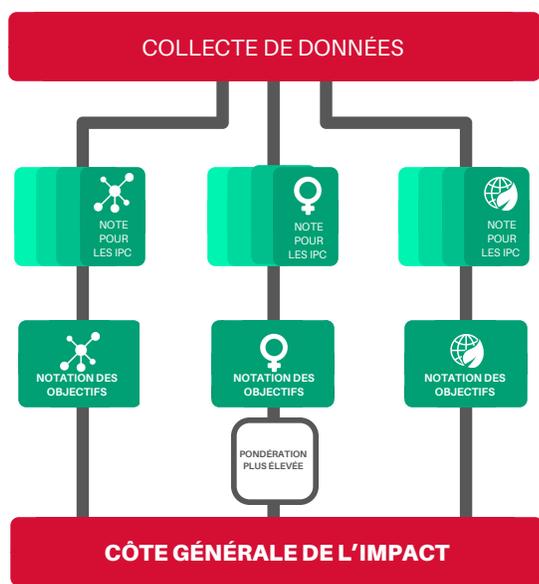
1. *Évaluation préliminaire* : À ce stade préliminaire, nous évaluons les impacts sur le développement potentielles d'un projet selon les trois objectifs de FinDev Canada. Au moyen d'une combinaison de données quantitatives et de facteurs qualitatifs, nous attribuons des points selon les deux dimensions suivantes : le besoin en développement du pays et le potentiel de l'impact de l'entreprise. Nous mesurons le besoin en développement du pays au moyen de divers ensembles de données économiques et sociales sur des enjeux centraux comme les niveaux de pauvreté, les débouchés économiques pour les femmes, le développement du marché, l'accès aux services de base et l'empreinte environnementale. Les pays où les écarts sont plus prononcés obtiendront une note plus élevée sur l'axe « y » de l'outil d'évaluation.

Quant au potentiel de l'impact de l'entreprise, il se mesure au moyen de données financières et opérationnelles facilement accessibles, qui permettent de faire une estimation générale de la contribution potentielle aux trois domaines de l'impact. Plus le potentiel de l'impact de l'entreprise est élevé selon les objectifs, plus sa note sera élevée sur l'axe « x » de l'outil. En combinant le potentiel du pays et celui de l'entreprise pour chaque domaine de l'impact, FinDev Canada peut comparer différentes entreprises et attribuer à chaque projet et objectif de l'impact une des notes qualitatives suivantes : potentiel très élevé, élevé, moyen ou faible (voir le diagramme). Nous utilisons le même outil d'évaluation quel que soit le secteur, le type d'instrument de financement ou l'envergure du projet, bien que ces paramètres puissent, bien entendu, influencer sur son potentiel de l'impact.



2. *Vérification préalable* : Si l'entreprise obtient une note qualitative satisfaisante, nous approfondissons l'évaluation initiale au moyen d'autres outils d'analyse quantitative. Il peut notamment s'agir d'examiner les renseignements détaillés sur l'exploitation et le rendement d'une entreprise et de s'appuyer sur d'autres ensembles de données nationales et sectorielles pour comprendre les écarts et les impacts potentiels des activités de l'entreprise tout au long du cycle de vie du projet prévu. Nous discutons avec le client potentiel de ses objectifs en matière d'exploitation, de finances et de retombées, tenons compte de son rendement actuel et potentiel, et estimons les changements pour l'entreprise et les clients finaux. Comme les objectifs sont intégrés aux IPC de l'impact sur le développement établis (de base et pour le secteur; voir les précisions ci-dessous), FinDev Canada peut attribuer une note pour chacun des trois objectifs, , et enfin

produire une cote numérique globale qui résume l'impact sur le développement potentiel totale du client. Cette méthode nous permet de comparer uniformément la contribution potentielle d'entreprises de différentes tailles, de divers secteurs et appliquant différents modèles d'affaires afin de prendre les meilleures décisions d'investissement. Pour que la priorité soit donnée aux projets recelant le plus haut potentiel pour les femmes, leur autonomisation économique a plus de poids dans la note finale que les autres domaines de l'impact.



En plus de l'évaluation de l'impact sur le développement, FinDev Canada examine le bilan des clients potentiels en matière de droits de la personne, et d'enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) pour connaître les risques potentiels et les points à améliorer, conformément à la Politique intérimaire d'évaluation environnementale et sociale.

Enfin, si la note du client est satisfaisante (ainsi que toutes les autres exigences en matière de vérification préalable, notamment en ce qui a trait aux risques, au rendement et aux enjeux ESG), le dossier du client est transmis au Comité d'investissement de FinDev Canada, qui doit étudier l'investissement proposé.

3. Établissement du contrat et surveillance : Si l'investissement est approuvé, nous passons à l'étape d'établissement du contrat et de la surveillance. Selon les objectifs de l'impact et les prévisions étudiés à la deuxième étape, un plan des retombées décrivant les activités, les échéanciers, les cibles d'IPC et la communication des résultats prévus est intégré au contrat. L'étape de surveillance vise à avancer dans le performance et l'apprentissage sur l'impact : nos clients nous font état de leurs progrès, et nous leur fournissons soutien et encadrement sur la manière d'amplifier ou d'accélérer leurs impacts. Au besoin, FinDev Canada a recours à des experts internes, comme des spécialistes du développement et de l'égalité des sexes, et externes, qui offrent des conseils techniques sur les activités liées aux impacts. Au fur et à mesure que nous enrichissons notre banque de données et renforcerons nos capacités d'analyse, nous augmenterons la fréquence des contrôles de surveillance, en vue de passer à des contrôles, à des tableaux de bord et à des analyses du bilan plus en temps réel, autant pour l'usage interne que pour l'optimisation des activités du client. En surveillant chaque client, nous pourrions comparer les progrès accomplis par chacun et regrouper les données du portefeuille pour suivre les progrès réalisés par rapport à nos objectifs. Par ailleurs, nous mènerons également (nous-mêmes ou par l'entremise d'un tiers) des évaluations ex post d'un échantillon de transactions, au fur et à mesure que les projets des clients arrivent à maturité et à terme, pour valider nos hypothèses sur l'impact et améliorer continuellement le Cadre de l'impact sur le développement, afin de mieux prédire les résultats. Enfin, pour offrir une valeur-client, nous évaluerons la satisfaction de la clientèle quant aux échanges et aux résultats entourant les impacts au moyen d'outils de rétroaction qualitative et quantitative.

4. Communication des résultats : FinDev Canada produira divers comptes rendus sur les impacts de son portefeuille, notamment au moyen d'outils en ligne (tableaux de bord, tendances) et de rapports annuels, et les progrès accomplis dans la poursuite de ses trois objectifs. Ainsi, le public sera informé des résultats généraux quant aux impacts sur le développement, FinDev Canada connaîtra le bilan de segments précis du portefeuille, et les entreprises clientes auront une boucle de rétroaction sur leurs impacts par rapport aux données de référence. Si possible, nous utiliserons également des études de cas ou d'autres techniques de communication plus approfondie pour rendre compte de l'expérience individuelle des entreprises clientes et de leurs clients relativement aux retombées.

Utilisation des données et modélisation des impacts

L'approche en matière de retombées sur le développement de FinDev Canada s'appuie sur les méthodes acceptées du secteur et cadre avec les normes harmonisées, comme les Harmonized Indicators for Private Sector Operations (HIPSO) et les Impact Reporting and Investment Standards (IRIS) du Global Impact Investing Network (GIIN). Nous insistons fortement sur l'importance d'adopter une approche scientifique pour mesurer l'impact sur le développement et nous appuierons sur les trois types de données colligées et analysées pour évaluer les résultats : données sur les entreprises clientes, données sur les clients finaux, et données nationales ou sectorielles. Les solutions technologiques de collecte et d'analyse de ces données joueront un rôle central dans notre approche; nous élaborons d'ailleurs une feuille de route technologique pour nos activités (notamment pour la surveillance des impacts) que nous déploierons dans les prochains mois.

1. *Données sur les entreprises* : Les IPC sur les entreprises clientes de FinDev Canada s'appuient sur les apprentissages du secteur en matière d'investissement social et de financement du développement, et varient selon les domaines touchés par les retombées des activités de l'entreprise. Le tableau contient un exemple des « IPC de base » qui feront l'objet d'un suivi pour tous les investissements au moyen des renseignements fournis par le client, qui sont relativement exacts et peuvent être utilisés dans la communication des résultats directs. Nous avons décidé de commencer par utiliser un ensemble plus restreint d'IPC de base comme valeurs approximatives pour assurer le suivi des résultats du parcours des impacts sur le développement de façon significative, mais pratique et économique, tout en donnant à nos outils la latitude nécessaire pour ajouter de nouveaux indicateurs quand ils seront accessibles. En plus des IPC de base, nous mesurerons également d'autres IRC propres au secteur, notamment sur l'accès aux services de base et le commerce agroalimentaire.

EXEMPLES D'IPC DE BASE



AUTONOMISATION ÉCONOMIQUE DES FEMMES

- Femmes et propriété (% , #)
- Femmes et gouvernance (% , #)
- Femmes et direction (% , #)
- Femmes employées (% , #)



ENVIRONNEMENT ET CLIMAT

- Consommation d'énergie (kWh)
- Utilisation du capital naturel
- Émissions de CO2 non produites (TM) (TM = tonne métrique)



CAPITAL ET ADDITIONNALITÉ

- Capital investi total (\$)
- Capital non investi par un IFD (\$)
- Capital investi par FinDev Canada (\$)
- Capital injecté depuis l'investissement (\$)
- Capital mobilisé (\$)
- Indicateur « Net Promoter Score »



DÉVELOPPEMENT DES MARCHÉS

- Produits ou services vendus (#)
- Clients finaux (#, H/F, à l'ouverture de la période)
- Dépenses allouées à des fournisseurs locaux (\$, %)
- Fournisseurs locaux (#, H/F, petits exploitants)
- Chiffres d'affaires (\$)
- Bénéfice net (\$)
- Salaires versés (\$, direction/employés)
- Impôts payés (\$)
- Part de propriété locale (%)



EMPLOIS

- Création et conservation d'emplois décents (#, H/F)
- Emplois assortis d'avantages sociaux (% , H/F, direction/employés)
- Heures de formation (#, H/F, direction/employés)
- Budget de formation (\$, H/F, direction/employés)

2. *Données sur les clients finaux* : Beaucoup d'entreprises assurent déjà un suivi des renseignements importants sur les clients, comme le revenu, le sexe, le lieu de résidence du ménage, et l'utilisation des produits ou des services. Quand les données pertinentes sur les clients ne sont pas accessibles, FinDev Canada collaborera avec les entreprises pour trouver des données indirectes, des possibilités d'échantillonnage ou des nouveaux outils de collecte qui lui permettront de mieux connaître les clients en vue d'évaluer les impacts et d'améliorer les initiatives de marketing et d'acquisition et de fidélisation de la clientèle de l'entreprise.

3. *Données nationales ou sectorielles* : Pour comparer avec exactitude le bilan d'une entreprise avec celui de ses pairs et estimer les résultats indirects (par exemple, en amont ou en aval d'une chaîne de valeur, ou pour l'utilisateur des services), nous aurons recours aux bases de données nationales et sectorielles existantes. Pour la modélisation de ces données, nous nous fierons aux bases de données internationales sur les statistiques des pays, à celles des associations industrielles et aux autres ensembles de données émergentes pour comparer le bilan du client avec exactitude et utiliser des modèles de statistiques afin d'estimer la portée des retombées au-delà des activités directes de l'entreprise. Parmi les ensembles de données privilégiés, notons l'indice d'inégalité de genre de l'Organisation des Nations Unies, les indicateurs du développement dans le monde de la DataBank de la Banque mondiale et l'indice de développement des marchés financiers du Fonds monétaire international (FMI). Pour que nos estimations soient le plus exactes possible, nous miserons sur des modèles reconnus utilisés par d'autres IFD, des chercheurs universitaires et d'autres institutions

réputées, et nous continuerons d'étudier l'ajout de nouvelles techniques de modélisation des retombées au fur et à mesure qu'elles seront accessibles. Nous croyons qu'une estimation des résultats plus vastes sur les marchés sélectionnés nous aidera à mieux évaluer les retombées et à revoir le cadre en conséquence pour prendre de meilleures décisions.

La répartition de la contribution aux impacts des acteurs du financement du développement est un aspect important de leur mesure, puisque cette pratique permet de définir la part des résultats mesurés qui peut être raisonnablement attribuée à un financier. Dans la plupart des cas, nous calculons les résultats au prorata, selon la part de capital que représentent nos investissements dans l'entreprise. Cette approche directe nous permet de répartir la contribution aux impacts de manière uniforme et rationnelle, et d'éviter le risque de les exagérer.

Approche centrée sur le client et mesures incitatives de rendement

FinDev Canada aspire à offrir à ses clients une valeur à la fois financière et non financière. Notre processus de l'impact sur le développement se fonde sur la recherche de domaines qui procurent une valeur tant aux entreprises clientes qu'à notre organisation, et sur la collaboration étroite avec les entreprises pour que le lien entre les activités d'exploitation et le développement fasse partie intégrante de la gestion quotidienne. La direction et les propriétaires devraient également prendre part à l'élaboration de la transaction, pour favoriser l'appui à tous les échelons de l'organisation. Quand les retombées peuvent s'en trouver bonifiées, FinDev Canada peut offrir au client des récompenses financières s'il atteint ou dépasse les cibles fixées. Ces approches sont déjà mises à l'essai dans le milieu du financement du développement, et les résultats peuvent s'appliquer à la conception de produits financiers.



Les clients consacrent souvent temps et énergie à la surveillance des impacts. De notre côté, nous investirons dans les technologies et les méthodes, comme l'infonuagique, l'allègement des données, l'informatique libre, les services mobiles et l'intelligence artificielle, et nous assurerons une communication de système à système (échange de données électroniques et intégration automatique des programmes) qui simplifie les processus de collecte

de données et de communication des résultats. La collecte vise principalement à analyser les données sur les retombées pour mieux renseigner les clients sur les marchés, le comportement des consommateurs ou les nouveaux débouchés. En rehaussant l'utilité de ces données et de leur analyse pour les exploitants d'entreprises, nous espérons entraîner un cycle positif d'améliorations liées aux impacts sur le développement. De plus, nous utiliserons des outils de sondage pour demander l'avis des clients sur leur expérience avec FinDev Canada à toutes les étapes du cycle des impacts afin de trouver des occasions d'amélioration continue ou de nouvelles solutions.

Responsabilité et transparence

FinDev Canada a mis en place des diverses structures pour assurer une supervision adéquate du Cadre de l'impact sur le développement et du cycle de gestion :

1. *Conseil consultatif* : Ce groupe d'experts externes fournit conseils stratégiques et orientation relativement à la stratégie de l'impact sur le développement, aux politiques non financières et aux progrès généraux en la matière. Il se rencontre à intervalles réguliers tout au long de l'année et est formé d'un maximum de dix membres indépendants provenant de la société civile, du milieu universitaire, du secteur privé et du secteur du financement du développement.

2. *Autres parties externes* : FinDev Canada mobilise activement des parties externes, comme des membres de la société civile, des spécialistes de l'impact sur le développement et des chercheurs universitaires, pour obtenir des perspectives internationales sur les tendances de développement mondial, la collaboration entre la société civile et le secteur du financement du développement, et les enjeux et débouchés émergents. En plus des échanges individuels réguliers menés en continu avec ces parties prenantes, FinDev Canada organise également des événements qui donnent lieu à des interactions et à des discussions plus larges.

3. *Conseil d'administration de FinDev Canada* : Le conseil évalue régulièrement le Cadre de l'impact sur le développement et les progrès connexes, et est l'ultime responsable des résultats de l'organisation en la matière.

En tant qu'organisation de financement du développement, FinDev Canada accorde une grande importance à la transparence. Toutes les transactions, accompagnées d'un sommaire des renseignements pertinents, notamment les impacts sur le développement prévues, seront diffusées publiquement sur notre site Web. De plus, nous rendrons compte publiquement de l'état de notre portefeuille au moins une fois par année, mais nous avons l'objectif de passer à une collecte des données et à une diffusion en ligne plus fréquentes, pratiquement en temps réel.