

→ **Entreprise inclusive  
pour un avenir  
durable**

# Au micro du webinar



**Suzanne Gaboury**  
**Directrice des investissements**



**Nicole Pasricha**  
**Spécialiste principale des impacts du développement**



**Anne-Marie Lévesque**  
**Conseillère en matière d'égalité des sexes et renforcement du pouvoir économique des femmes**



**ANIMATEUR**  
**Serge Levert-Chiasson**  
**Associé et directeur général (conseils en investissement d'impact)**  
**Sarona Asset Management**



**Votre conférencière :**  
**Suzanne Gaboury, directrice des investissements**

→ **Qui nous sommes**

**Notre mission est de fournir, sur les marchés en développement, des solutions financières aux entreprises pouvant avoir une incidence positive sur le développement des marchés, l'autonomisation des femmes et l'atténuation des changements climatiques.**

**Notre vision est celle d'un monde plus durable et inclusif, où les femmes contribuent à l'économie et profitent des possibilités qu'elle recèle.**

**OBJECTIFS  
DE DÉVELOPPEMENT  
DURABLE**

**1** PAS  
DE PAUVRETÉ



**2** FAIM  
«ZÉRO»



**3** BONNE SANTÉ  
ET BIEN-ÊTRE



**4** ÉDUCATION  
DE QUALITÉ



**5** ÉGALITÉ ENTRE  
LES SEXES



**6** EAU PROPRE ET  
ASSAINISSEMENT



**7** ÉNERGIE PROPRE  
ET D'UN COÛT  
ABORDABLE



**8** TRAVAIL DÉCENT  
ET CROISSANCE  
ÉCONOMIQUE



**9** INDUSTRIE,  
INNOVATION ET  
INFRASTRUCTURE



**10** INÉGALITÉS  
RÉDUITES



**11** VILLES ET  
COMMUNAUTÉS  
DURABLES



**12** CONSOMMATION  
ET PRODUCTION  
RESPONSABLES



**13** MESURES RELATIVES  
À LA LUTTE CONTRE  
LES CHANGEMENTS  
CLIMATIQUES



**14** VIE  
AQUATIQUE



**15** VIE  
TERRESTRE



**16** PAIX, JUSTICE  
ET INSTITUTIONS  
EFFICACES



**17** PARTENARIATS  
POUR  
LA RÉALISATION  
DES OBJECTIFS



# Quel est notre objectif? (suite)

**Additionnalité**

**Effet catalyseur**

**Innover/changer les choses**

**Assurer la viabilité financière**

**Retombées pour le développement**

# Écosystème du financement du développement

## Organismes multilatéraux

IFC, BERD, banques de développement régional...

## IFD bilatérales

15 en Europe, OPIC, JBIC...

## Banques de développement des pays en développement

DBSA, BNDES...

## Organismes de développement gouvernementaux

Gèrent l'APD. Vaste gamme de programmes et de bénéficiaires. Offrent principalement des subventions et des prêts concessionnels.

## ONG

Visent de plus en plus le secteur privé dans les pays d'accueil.

## Secteur privé

Banques commerciales, fonds de capital-investissement, investisseurs institutionnels, investisseurs sociaux, fondations...



# → Notre fonctionnement

# Secteurs prioritaires



## CHAÎNE DE VALEUR DE L'AGROENTREPRISE



**Intrants**  
semences, aliments pour animaux, engrais



**Production primaire**  
récoltes, bétail, production, pêche



**Transformation**  
broyage, entreposage, emballage



**Commerce**  
négociation, exportation



**Distribution**  
logistique, commerce de détail

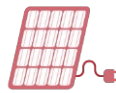


## CROISSANCE VERTE

Énergie renouvelable, infrastructure énergétique, efficacité énergétique, alimentation en eau, gestion de l'eau, gestion des déchets, gestion des eaux usées, produits du bioraffinage, production industrielle écologique et solutions d'atténuation des changements climatiques ou d'adaptation à ceux-ci



Énergie éolienne



Énergie solaire



Hydro-électricité



Solutions hors réseau



Utilisation rationnelle des ressources



## SECTEUR FINANCIER

Institutions financières locales servant de point de liaison avec les petites et les moyennes entreprises



Banques (universelles/ pour PME)



Microfinance



Sociétés de crédit-bail



Compagnies d'assurances



Technologies financières

# Services financiers



## PRÊTS

Pour faciliter les activités d'une entreprise ou ses projets d'expansion, pour acheter de l'équipement ou des installations ou pour faire des acquisitions.



## INVESTISSEMENTS

Fournir du capital-investissement de croissance flexible et à long terme à des entreprises prometteuses.



## GARANTIES

Une garantie irrévocable à la banque qui prête à une entreprise afin de soutenir ses activités ou ses projets d'expansion.

# Nos critères

## Critères de sélection des entreprises et projets :

- **Entreprises privées en activité depuis au moins trois ans**
- **Contribution au développement durable**
- **Montant du prêt : 5 à 20 M USD**
- **FinDev peut financer jusqu'à 25 % du coût du projet ou du total des actifs.**
- **Contribution des propriétaires ou des promoteurs d'au moins 30 % du coût du projet ou du total des actifs**

## Critères d'admissibilité des entreprises

- **Entité du secteur privé (pas une entité gouvernementale)**
- **Activités en Amérique latine, dans les Antilles ou en Afrique subsaharienne**
- **Génère ou devrait générer des flux de trésorerie suffisants pour rembourser sa dette ou fournir un rendement des capitaux propres**
- **Activités dans un secteur prioritaire pour FinDev Canada, soit la croissance verte (énergie renouvelable, infrastructure énergétique, efficacité énergétique, alimentation en eau, gestion de l'eau, gestion des déchets, gestion des eaux usées, produits du bioraffinage, production industrielle écologique), la chaîne de valeur de l'agroentreprise ou les services financiers**
- **Capacité à favoriser le développement économique et social du pays hôte par la création d'emplois, l'autonomisation économique des femmes, l'atténuation des changements climatiques ou l'adaptation à ces changements**

# Notre processus d'investissement

autorisation de principe

proposition financière

## 1 APPROVISIONNEMENT

Nous orientons nos placements vers les projets qui favorisent la transition vers une économie plus inclusive et plus verte.

## 2 FILTRAGE

Si une occasion de financement répond à nos critères d'investissement, nous procédons à l'analyse des risques et des défis potentiels.

## 3 CONTRÔLE PRÉALABLE

Pour cartographier et comprendre pleinement les risques et les débouchés, nous effectuons un contrôle préalable approfondi.

## 6 SURVEILLANCE

Pendant toute la durée du placement, nous surveillons les résultats et les rendement et sa progression.

## 5 CONTRAT

Après l'approbation interne, nous signons un accord avec nos clients.

## 4 MOBILISATION DES PARTIES PRENANTES

Nous tenons des réunions ordinaires, des séances de dialogue et des consultations avec les principales parties prenantes.

création de valeur

contrat

divulgence (précoce) des investissements

# Notre première transaction



**M-KOPA SOLAR**

**FinDev  
Canada**

**Investissement de 10 M USD**

**Fournisseur kenyan de solutions énergétiques tarifées en fonction de l'utilisation aux ménages hors réseau.**

**Il a branché 600 000 foyers en Afrique, à qui il fournit 75 millions d'heures d'éclairage sans kérosène tous les mois.**

**Les trousse de M-KOPA contiennent :**

- des systèmes d'éclairage;
- un chargeur de téléphone;
- une radio solaire.

# Notre deuxième transaction



**Investissement de 20 M USD**

**Initiative de financement mixte novatrice qui aide à générer rapidement quelque 1 100 MW d'énergie renouvelable.**

- **CIO bâtira environ 20 projets d'énergies renouvelables, qui se traduiront par une capacité supplémentaire estimée à 3 200 GWh.**
- **Environ 70 % des projets du fonds seront construits dans les pays les moins avancés (PMA) et les pays dont le revenu se situe dans la moyenne inférieure.**
- **Climate Fund Manager exige que tous les projets respectent la législation environnementale et sociale du pays, ainsi que les normes internationales, dont les Critères de performance de l'IFC.**



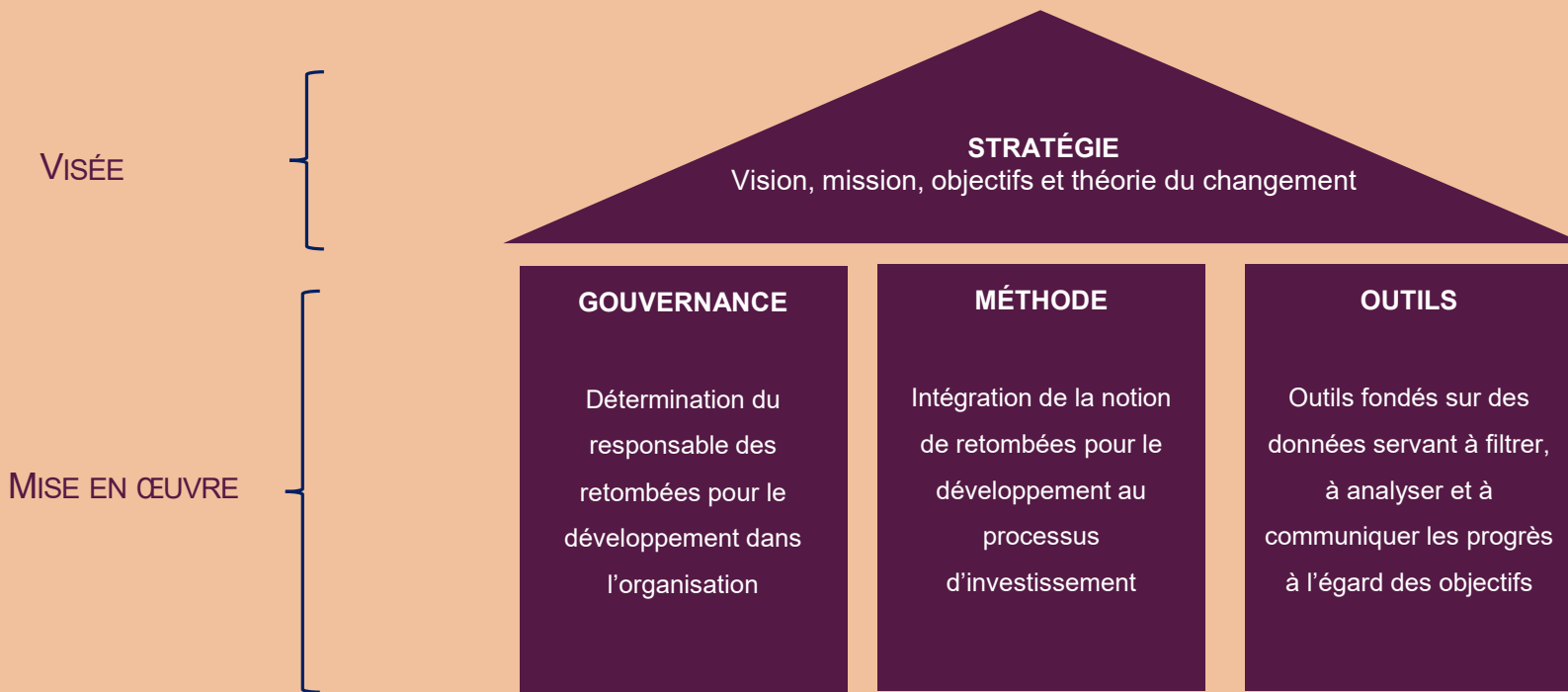
**Votre conférencière :**

**Nicole Pasricha, spécialiste  
principale des impacts du  
développement**



➔ **Impact sur le  
développement**

# Éléments du Cadre des retombées en matière de développement



# Élément stratégique : la théorie du changement

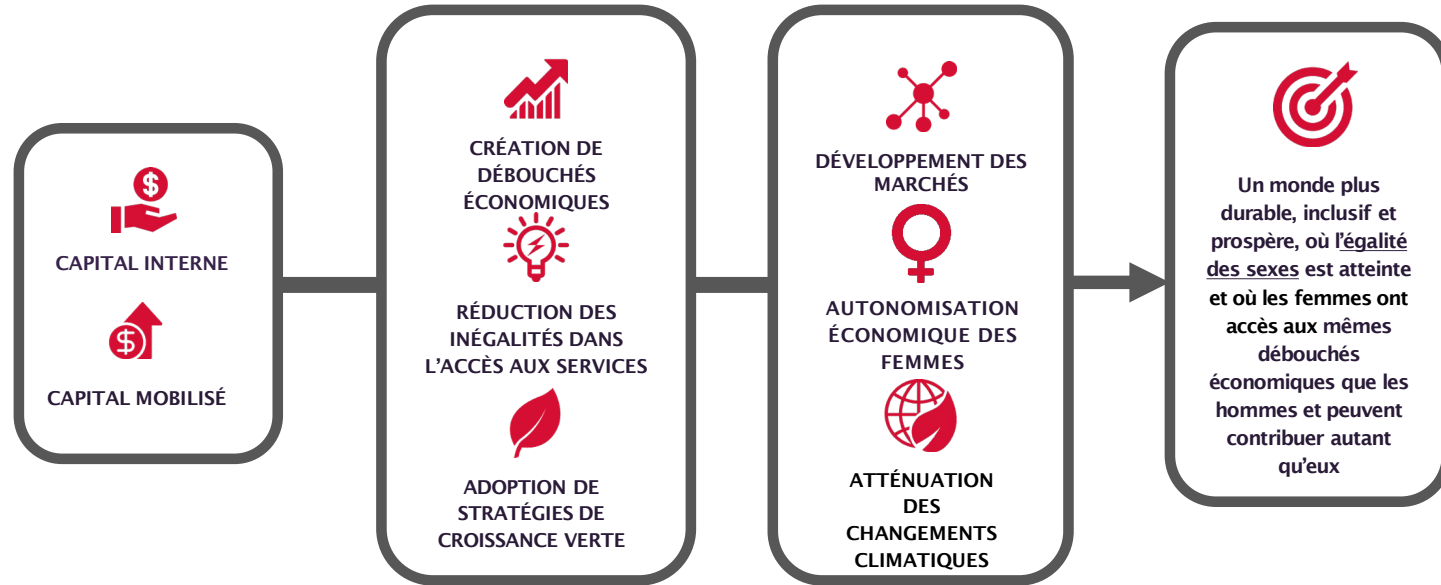


FinDev Canada offre des solutions financières dans les pays en développement...

... aux entreprises recelant un fort potentiel d'impact socioéconomique...

... pour favoriser la croissance économique fondée sur un modèle climato-intelligent et l'inclusion des genres...

... et contribuer au programme international du gouvernement du Canada et aux objectifs de développement durable.



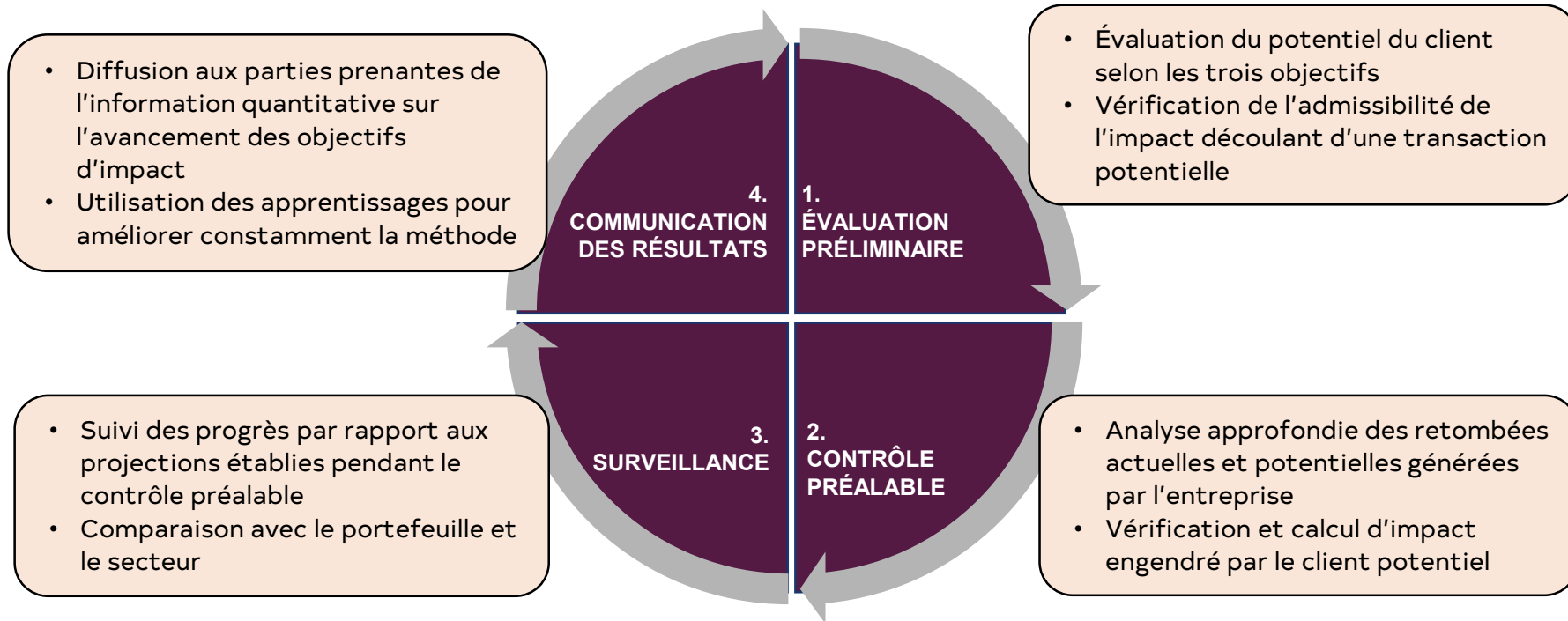
Intrants

Extrants

Résultats

Impact

# Méthode : incidence sur le processus de transaction



# Outils : toute une gamme d'outils de mesure à chaque étape du processus



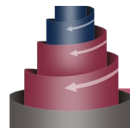
## Classement

- Utilisation de divers ensembles de données pour estimer l'ampleur des difficultés du pays
- Création d'un classement des pays pour chaque objectif de retombées



## Analyse comparative

- Collecte des données actuelles et projetées sur le rendement de l'entreprise
- Comparaison avec la moyenne du pays ou du secteur



## Modélisation

- Création d'un modèle intrant-extrant pour les principaux secteurs et pays
- Utilisation du modèle pour estimer les retombées indirectes, y compris la création d'emplois et la valeur économique ajoutée



## Évaluations

- Évaluation de l'impact après l'investissement
- Utilisation possible pour tirer des conclusions sur la causalité et en savoir plus sur l'impact d'un point de vue qualitatif.



**Votre conférencière :**

**Anne-Marie Lévesque, conseillère en  
matière d'égalité des sexes et  
renforcement du pouvoir  
économique des femmes**

➔ **Investir auprès des  
femmes**



**DÉVELOPPEMENT  
DES MARCHÉS**



**RENFORCEMENT DU  
POUVOIR ÉCONOMIQUE  
DES FEMMES**



**ATTÉNUATION DES  
CHANGEMENTS  
CLIMATIQUES**

La capacité de  
réussir et de  
progresser  
sur le plan  
économique



Le pouvoir de  
prendre des  
décisions  
économiques et  
d'y donner  
suite





**L'autonomisation économique  
des femmes, c'est :**



**Bon pour le développement**



**Bon pour les affaires**



**Bon pour l'économie**

# Notre approche

**Intégrer l'autonomisation économique des femmes dans l'ensemble du processus d'investissement et des activités, et non en faire une catégorie distincte ou un segment du portefeuille.**

- **Tous les investissements potentiels sont évalués dans l'optique de l'égalité des sexes, et les retombées (actuelles et attendues) seront évaluées selon quatre dimensions.**
- **Différents types de bénéficiaires des investissements :**
  - **ceux qui cherchent *intentionnellement* et *activement* à améliorer l'autonomisation économique des femmes (fortes retombées);**
  - **ceux qui cherchent à améliorer leurs pratiques d'inclusion des femmes et de la diversité et à promouvoir davantage l'autonomisation économique des femmes (transformation).**



**Nous favoriserons l'autonomisation économique des femmes en appuyant :**

- **l'entrepreneuriat au féminin;**
- **la représentation des femmes aux postes de direction;**
- **l'accès des femmes à des emplois de qualité;**
- **l'accès des femmes aux outils d'autonomisation économique et aux services de base.**

# Aperçu du Défi 2X

Lors du Sommet du G7 de 2018, les IFD des pays du G7 ont annoncé le Défi 2X, par lequel elles cherchent à mobiliser ensemble 3 G USD d'ici 2020 à investir auprès des femmes.

[www.2Xchallenge.org](http://www.2Xchallenge.org)

**2X CHALLENGE**  
FINANCING FOR WOMEN

FinDev  
Canada



cdp  
cassa di depositi e prestiti

CDC70  
Investment works / 1944-2018

FinDev  
Canada

PROPARCO  
GRUPPO AGENZIE FRANCOSE DI SVILUPPO

OPIC

KFW DEG

JAPAN  
BANK FOR  
INTERNATIONAL  
COOPERATION  
JBIC

JICA  
国際協力  
機構

→ **Des questions?**

thank you merci thank you merci  
thank you merci thank you merci  
thank you merci thank you merci  
thank you merci thank you merci  
thank you merci thank you merci  
thank you merci thank you merci  
thank you merci thank you merci  
thank you merci thank you merci



@FinDev\_Canada



/company/FinDevCanada



/c/FinDevCanada



www.findevcanada.ca/fr